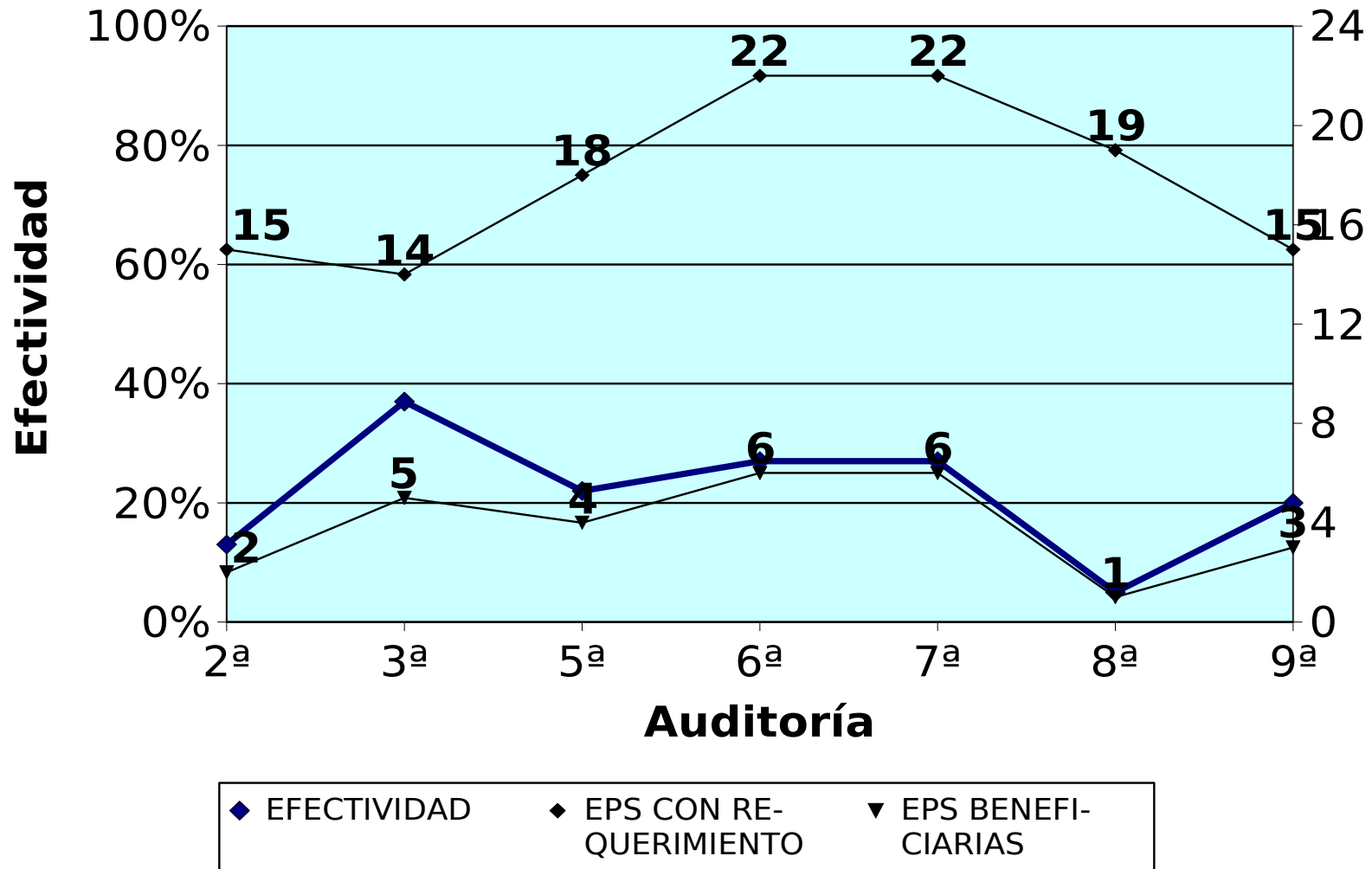
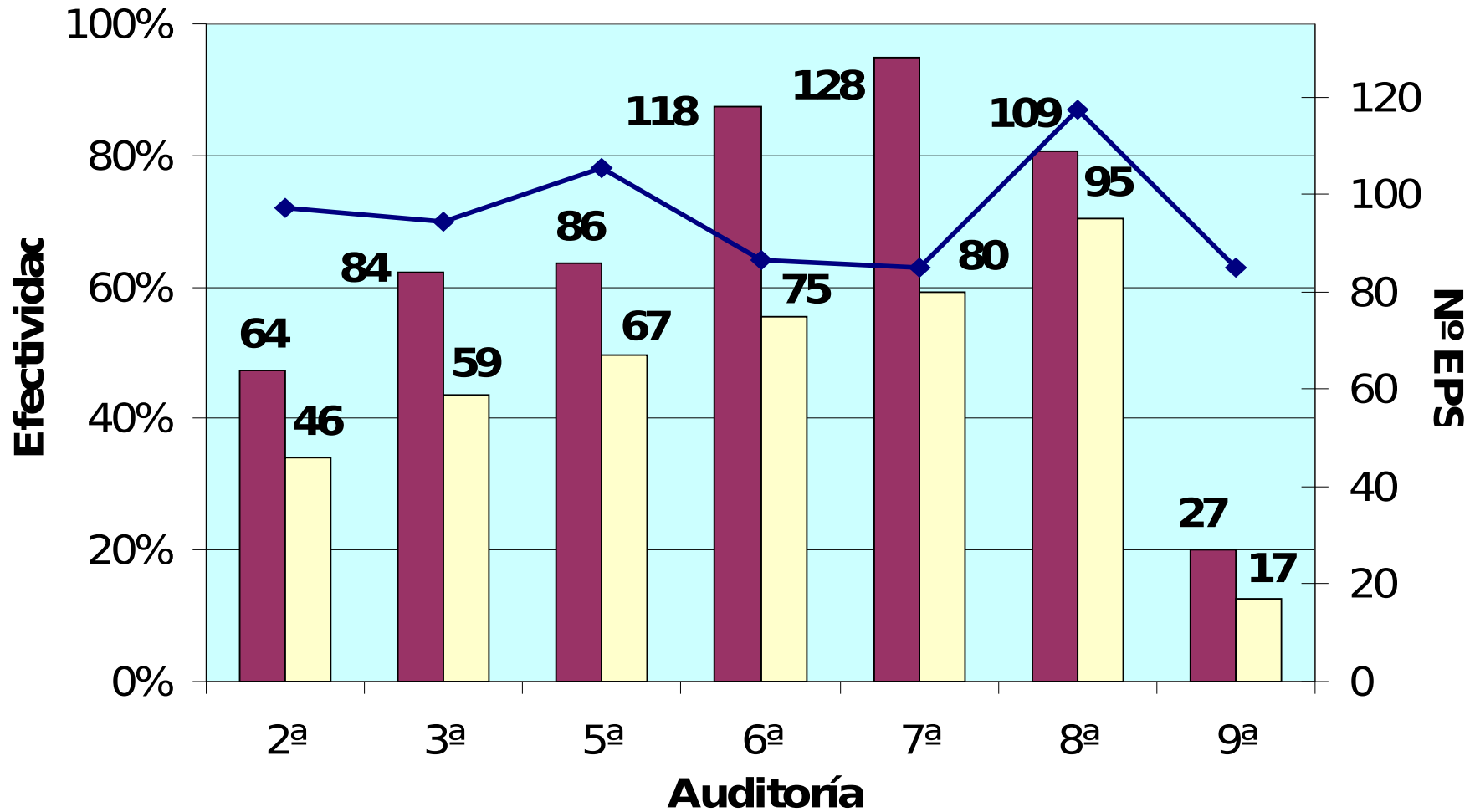


ANÁLISIS COMPARATIVO DE LOS INCENTIVOS OTORGADOS POR CVG Y SUS EMPRESAS TUTELADAS, A LAS EMPRESAS DE PRODUCCIÓN SOCIAL (EPS), DESDE SEPTIEMBRE DE 2005 A NOVIEMBRE 2007

COMPORTAMIENTO DEL SUMINISTRO DE MATERIA PRIMA



COMPORTAMIENTO DEL COMODATO

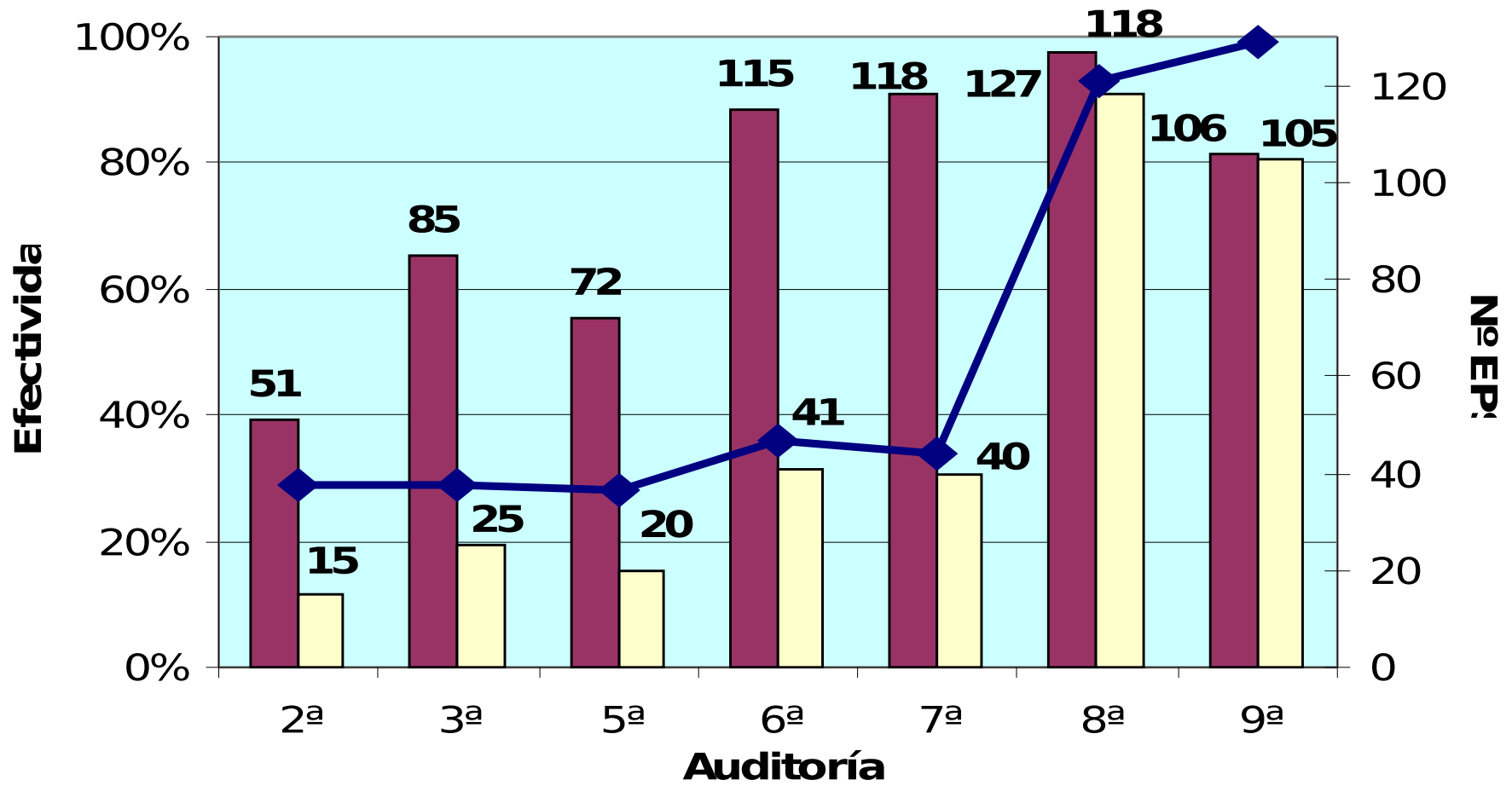


■ EPS CON REQUERIMIENTO

■ EPS BENEFICIARIAS

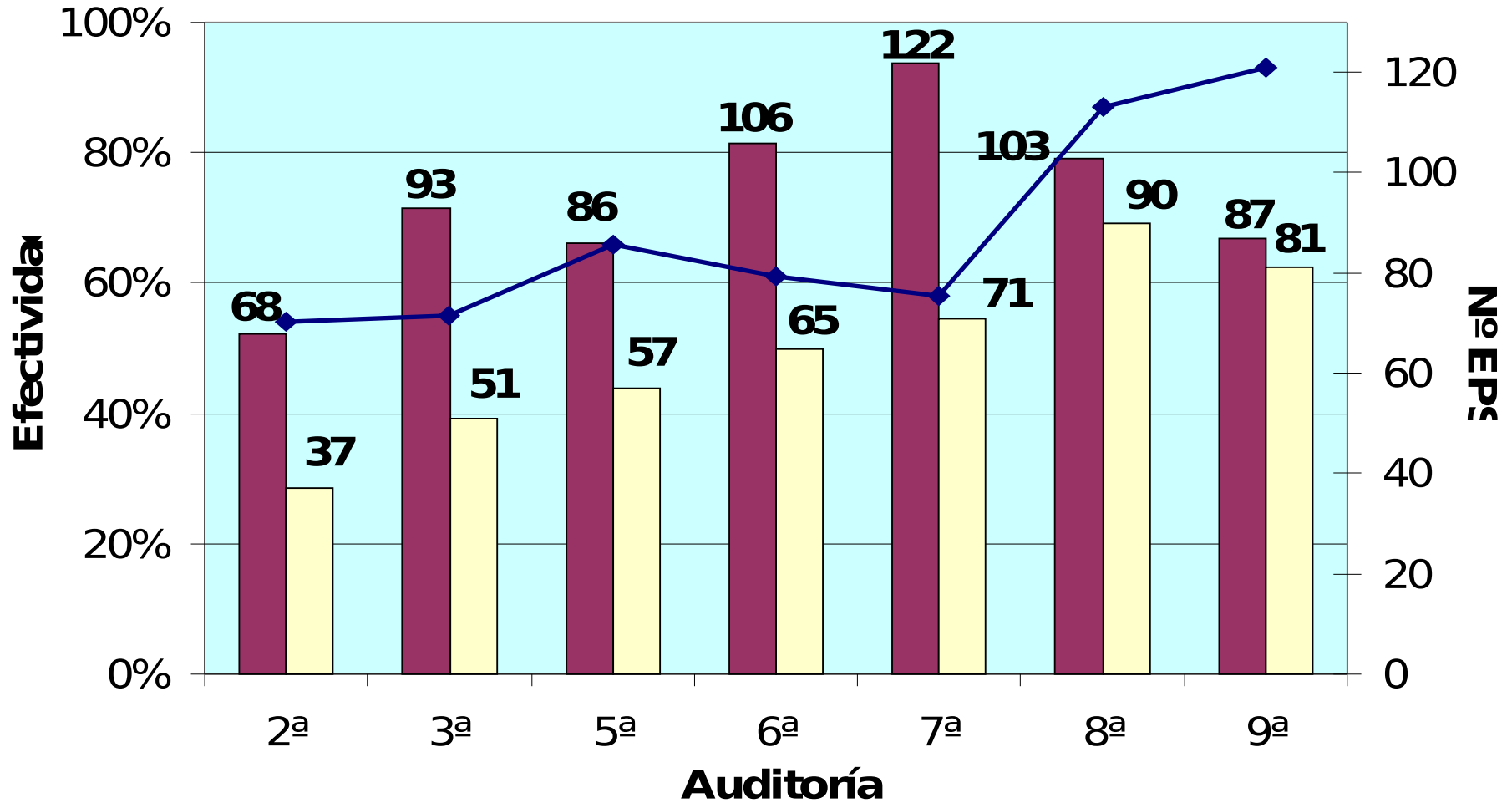
◆ EFECTIVIDAD

COMPORTAMIENTO DE LA COMERCIALIZACIÓN



EPS CON REQUERIMIENTO
 EPS BENEFICIARIAS
 EFECTIVIDAD

COMPORTAMIENTO DE LAS COMPRAS

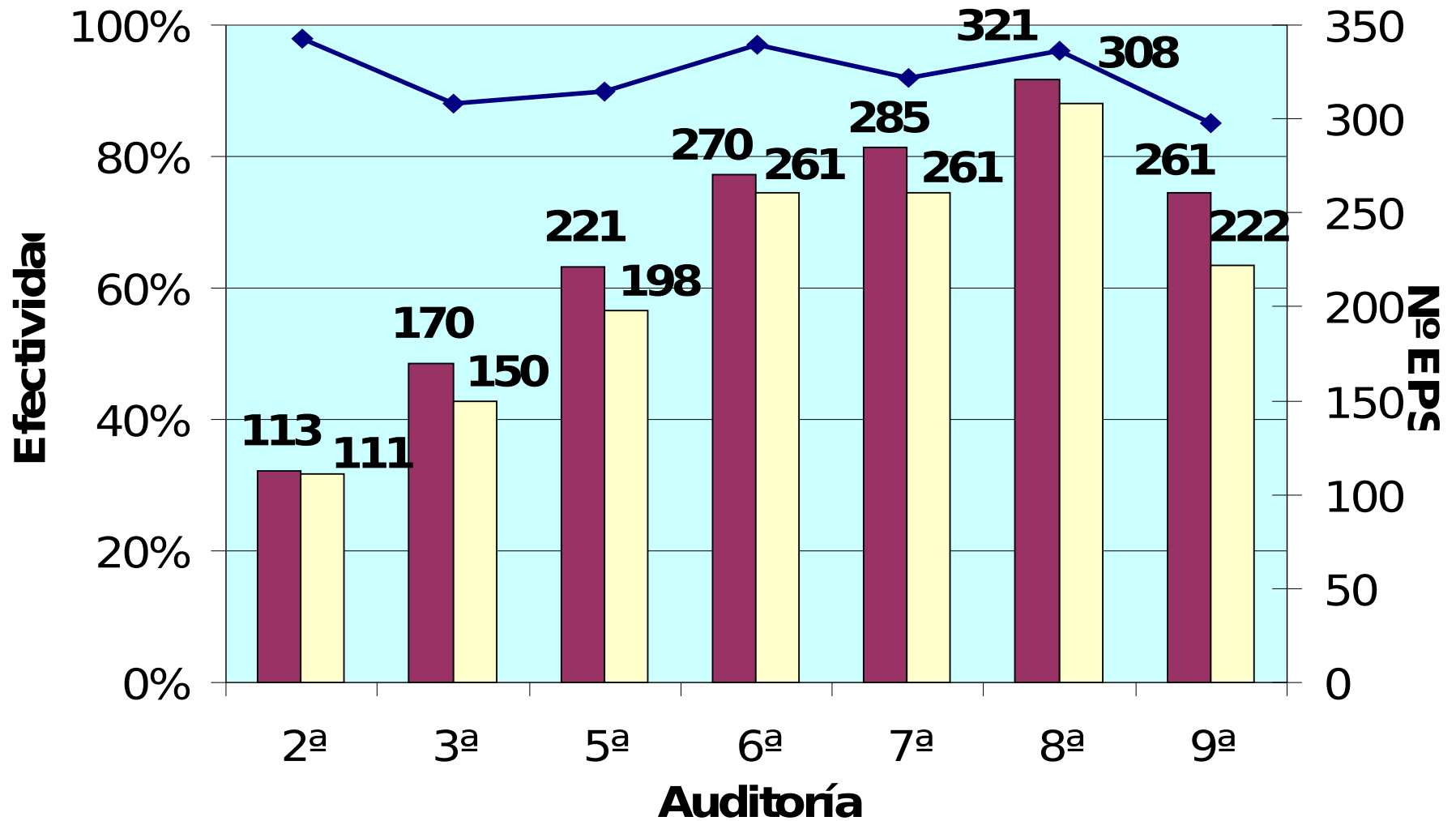


■ EPS CON REQUERIMIENTO

■ EPS BENEFICIARIAS

◆ EFECTIVIDAD

COMPORTAMIENTO DE LA ASISTENCIA TÉCNICA



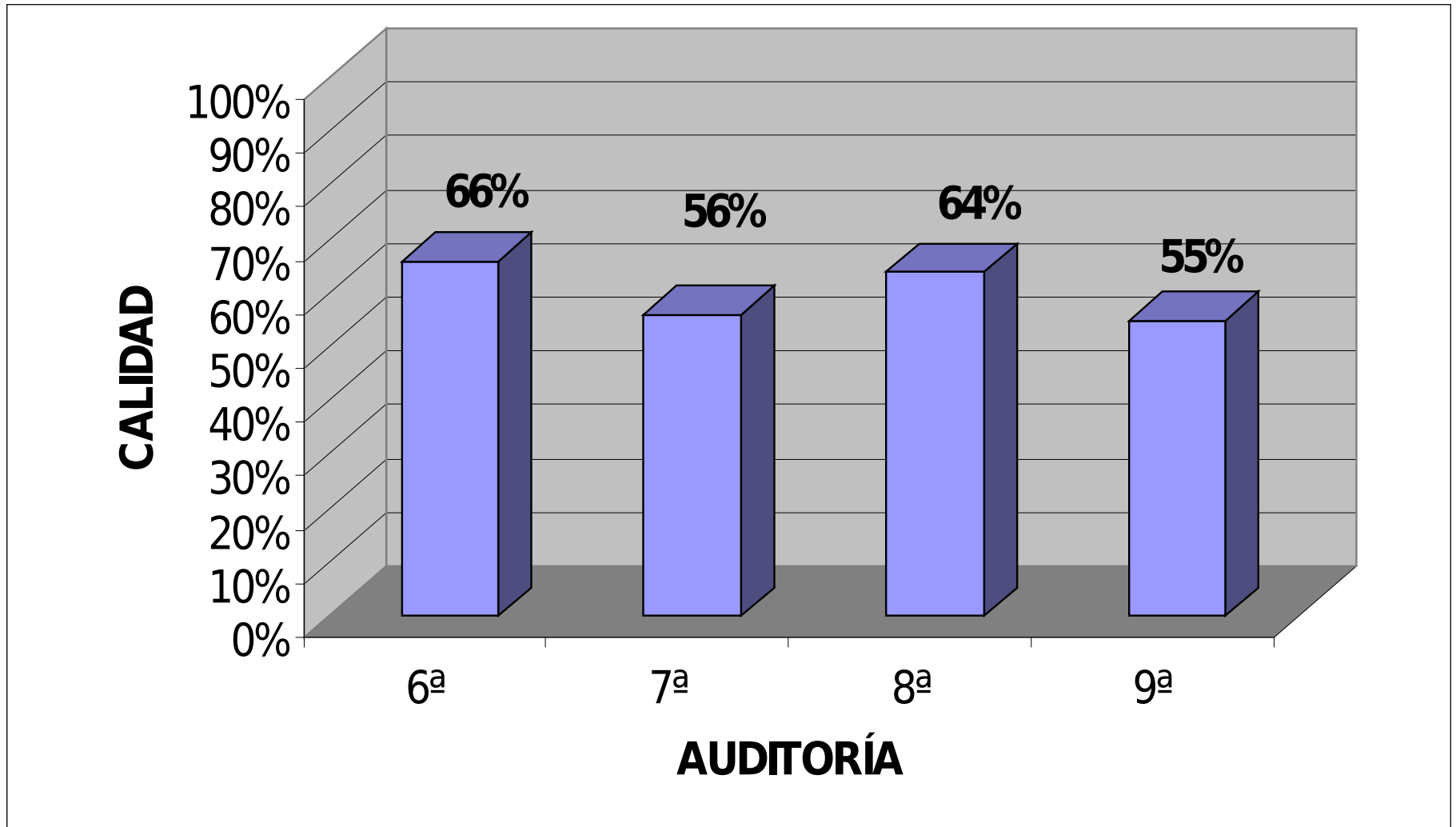
■ EPS CON REQUERIMIENTO

■ EPS BENEFICIARIAS

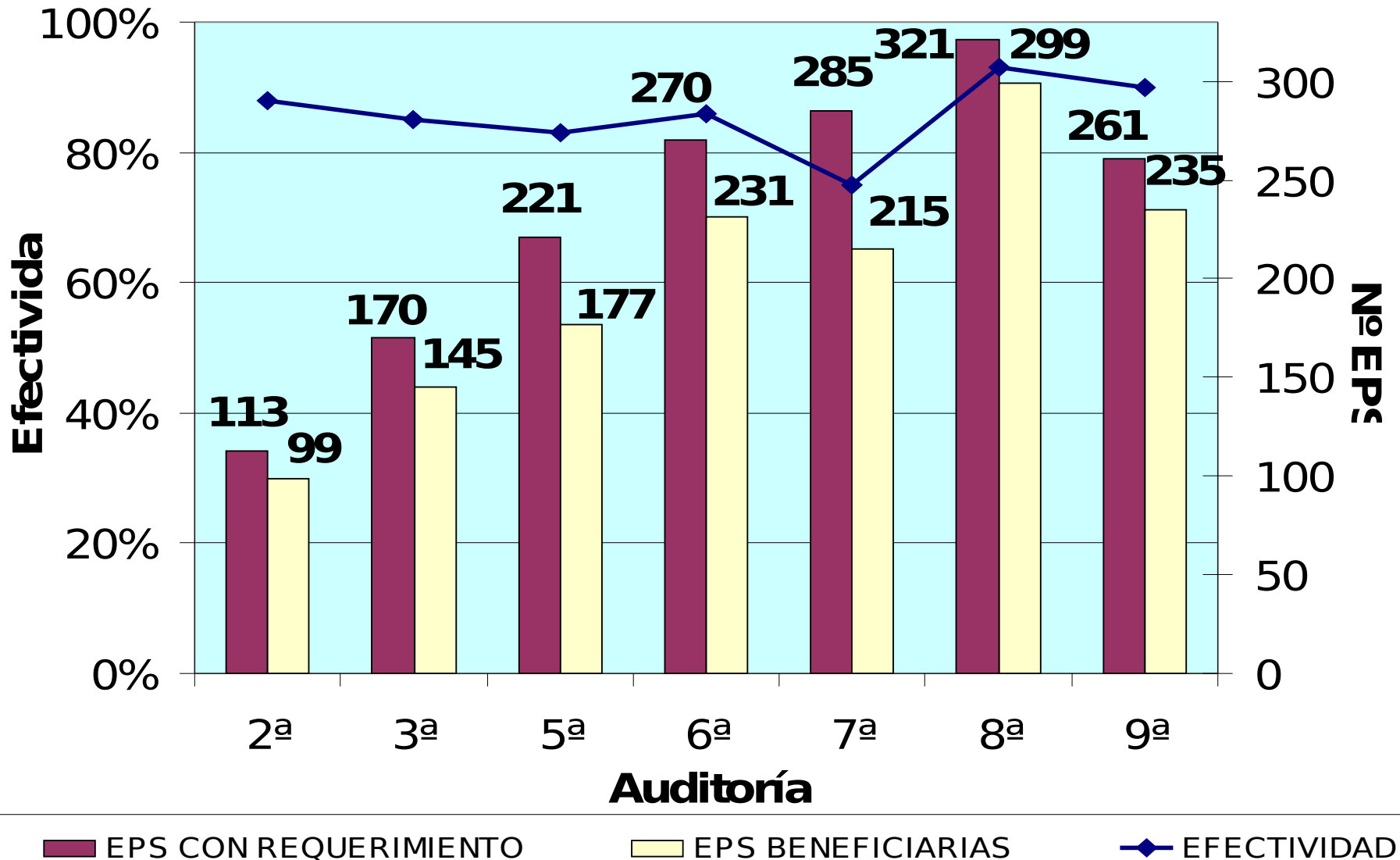
◆ EFECTIVIDAD

ASISTENCIA TÉCNICA

GRADO DE SATISFACCIÓN DEL EMPRENDEDOR

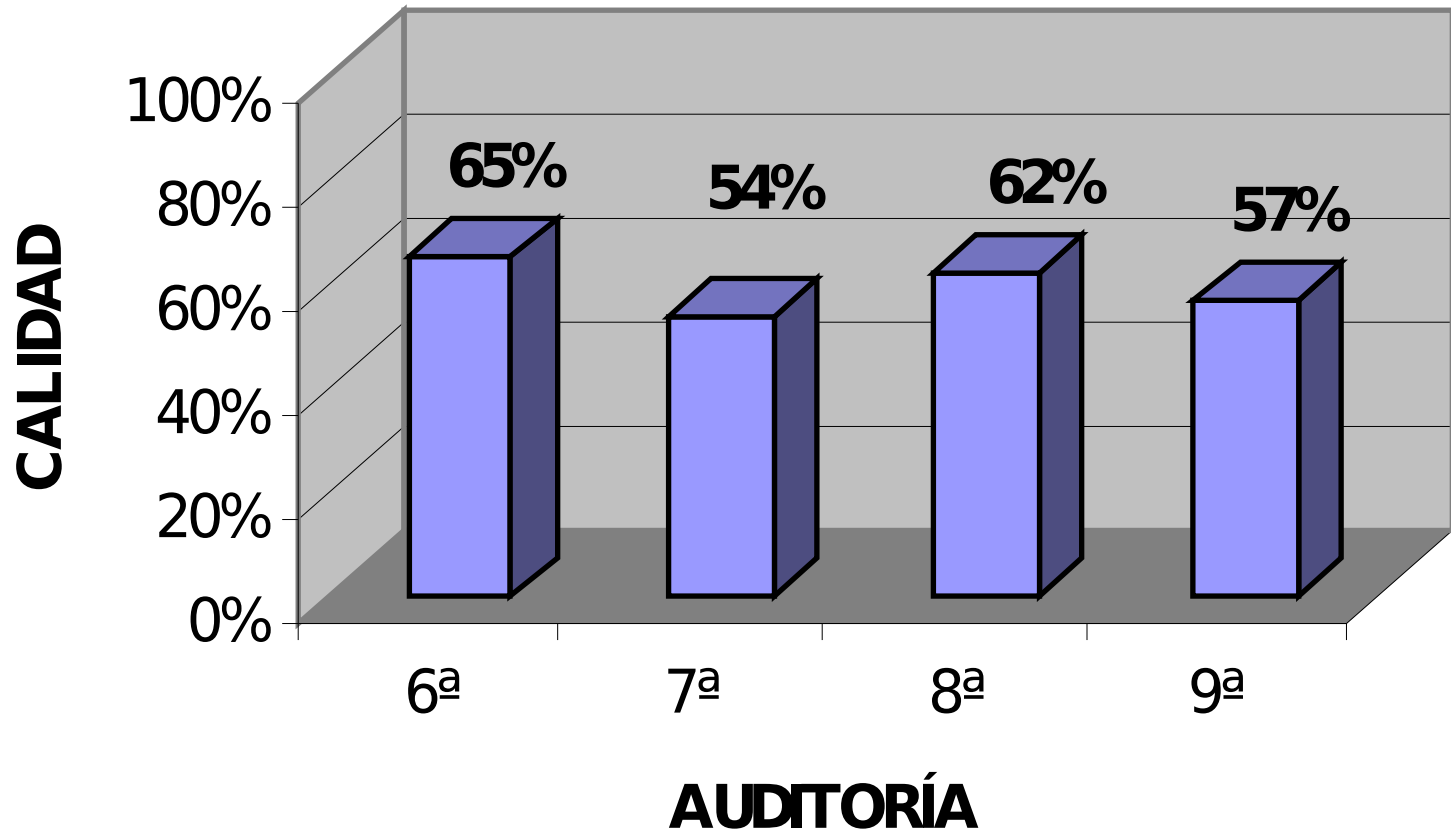


COMPORTAMIENTO DE LA FORMACIÓN PERMANENTE

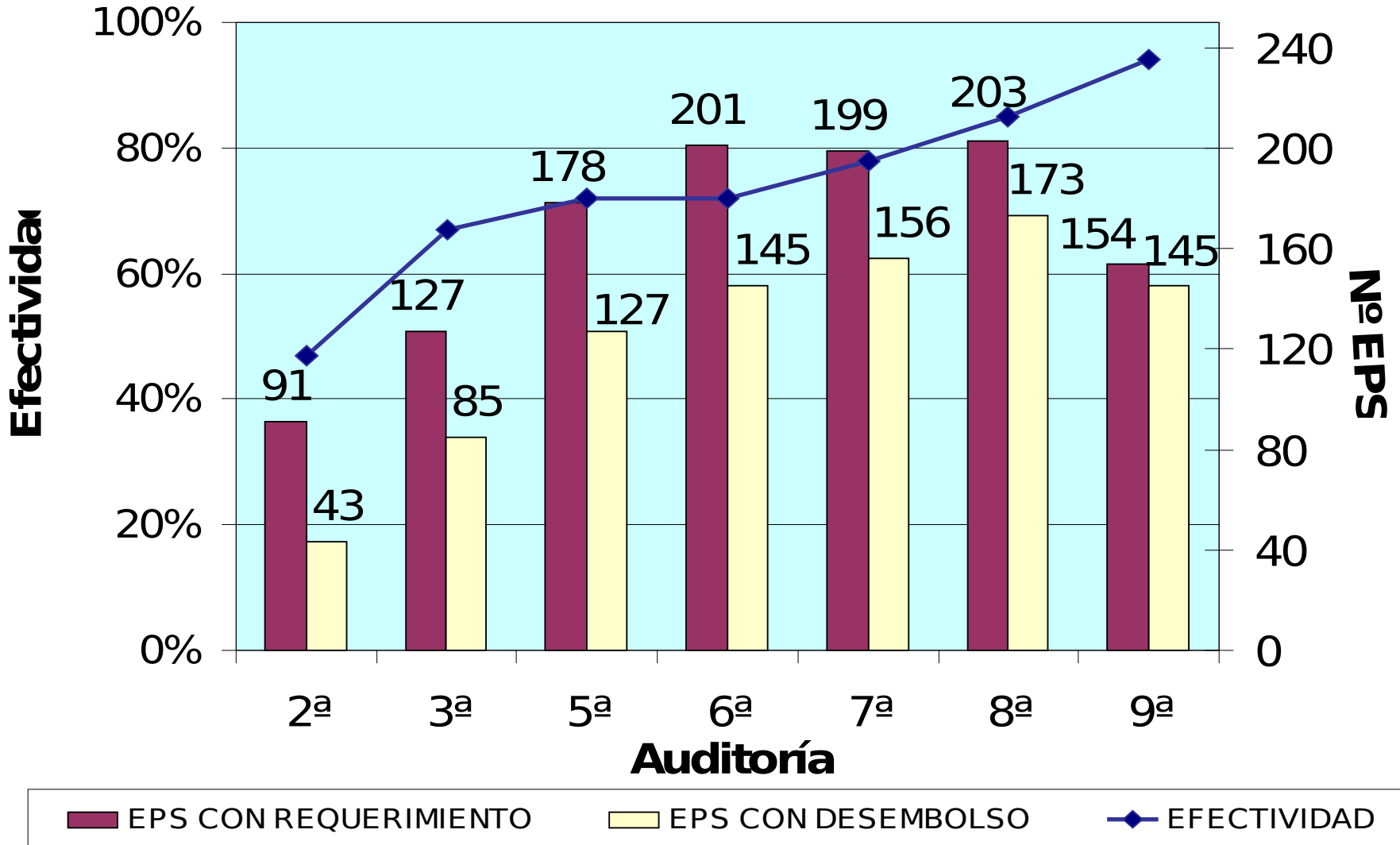


FORMACIÓN PERMANENTE

GRADO DE SATISFACCIÓN DEL EMPRENDEDOR



COMPORTAMIENTO DEL FINANCIAMIENTO



**PUNTOS DE RELEVANCIA A SER
CONSIDERADOS AL EVALUAR EL
DESEMPEÑO DE LAS EPS DE LA
CARTERA DE CVG Y SUS
EMPRESAS TUTELADAS, DESDE
SUS INICIOS EN SEPTIEMBRE DE
2005, A LA FECHA DE CIERRE DE
LA 9NA. AUDITORIA, EL 30 DE
NOVIEMBRE DE 2007**

PROBLEMAS DEL MODELO DE EMPRESAS DE PRODUCCIÓN SOCIAL (EPS)

CARECE DE UN MARCO JURÍDICO QUE REGULE EL FUNCIONAMIENTO DE LAS EPS.

NO EXISTE UNA VINCULACIÓN ENTRE EPS EN FUNCIÓN DE FORMAR UN CIRCUITO PARA QUE LOGREN RESOLVER EN CONJUNTO LO QUE SE LES DIFICULTA HACER DE MANERA INDIVIDUAL.

NO SE HA CREADO EL FONDO SOCIAL PARA APOYAR LA EJECUCIÓN DE PROYECTOS EN LAS COMUNIDADES.

NO SE TIENE UN ENLACE DE LOS CIRCUITOS DE EPS ENTRE SI, CON LA COMUNIDAD Y EL FONDO SOCIAL PARA DAR FORMA A UNA RED DE PRODUCCIÓN SOCIAL, CAPAZ DE TRANSFORMAR ÉSTAS EN ELEMENTOS CONCATENADOS QUE CONFORMEN UNA PLATAFORMA AUTO SUSTENTABLE Y SOSTENIBLE EN EL TIEMPO Y EL ESPACIO.

EN GENERAL, EL ENCADENAMIENTO Y LA VINCULACIÓN DE LA ACTIVIDAD PRODUCTIVA CON LOS ENTES COMERCIALIZADORES NO ESTÁ DESARROLLADA.

LA PROMOCIÓN DE EPS CAPACES DE TRANSFORMAR MATERIA PRIMA, GENERADA DE LAS EMPRESAS BÁSICAS, ES POBRE.

ÉTICA Y COMPROMISO DE LOS EMPRENDEDORES

LA FORMACIÓN SOCIO- POLÍTICA IMPARTIDA HASTA AHORA, NO HA LOGRADO ESTABLECER LA BASE FILOSÓFICA DE LA GESTIÓN, NI CONSOLIDAR LA GARANTÍA DEL ÉXITO.

NO SE HA PROTOCOLIZADO EL COMPROMISO SOCIAL, NI REFORZADOS ADECUADAMENTE LOS PRINCIPIOS RECTORES Y LOS VALORES DE LAS EPS COMO CÉLULAS TRANSFORMADORAS DEL MODELO SOCIO PRODUCTIVO.

**PERSISTE UNA CULTURA DE INDIVIDUALISMO EGOISTA ENTRE LOS EMPRENDEDORES;
EN ALGUNOS CASOS SE PRESENTA LA CODICIA PERSONAL Y AFÁN DE LUCRO DESMEDIDO.**

ACOMPAÑAMIENTO Y ASISTENCIA TÉCNICA

EXISTE DEFICIENCIA EN LA PROVISIÓN DE ACOMPAÑAMIENTO Y ASISTENCIA TÉCNICA A LOS EMPRENDEDORES DE LAS EPS.

EN GENERAL, LA RELACIÓN DEL NÚMERO DE EPS POR TUTOR ALCANZA UN VALOR DE 6:3.

NO SE HAN ESTANDARIZADO LOS PROCESOS ASOCIADOS A LA ASISTENCIA TÉCNICA A LAS EPS, ESTABLECIENDO LAS NORMAS Y PROCEDIMIENTOS PARA LA EJECUCIÓN DE LAS FASES DE ORIENTACIÓN, FORMULACIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO ENDÓGENO, INSTALACIÓN Y PUESTA EN MARCHA DE LA UNIDAD PRODUCTIVA, ASÍ COMO LOS PROCESOS TRANSVERSALES DE FORMACIÓN, CAPACITACIÓN, PLANIFICACIÓN, CONTROL Y SEGUIMIENTO.

NO SE HA DISEÑADO E IMPLANTADO UN PLAN GENERAL DE FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN PARA LOS EMPRENDEDORES DE LAS EPS.